



Vorprojekt: «Monitoring der nachhaltigen Beschaffung» für die Stadt Zürich

Fachstelle Beschaffungswesen (FBZ)
Bern, 17. September 2021
Daniel Berweger

AGENDA

1. Übergeordnete Zielvorgabe
2. Rahmenbedingungen in der Organisation
3. Integration der Nachhaltigkeit in den Beschaffungsprozess
4. Konkretes Beispiel anhand einer Warengruppe
5. Technischer und konzeptioneller Lösungsansatz
6. Kontinuierliche Verbesserung
7. Nutzen auf verschiedenen Stufen
8. Herausforderungen und Treiber
9. Fragen

Übergeordnete Zielvorgabe (I)

Umweltstrategie: Kaskade der Ziele von oben nach unten

Vorlage in der Vernehmlassung



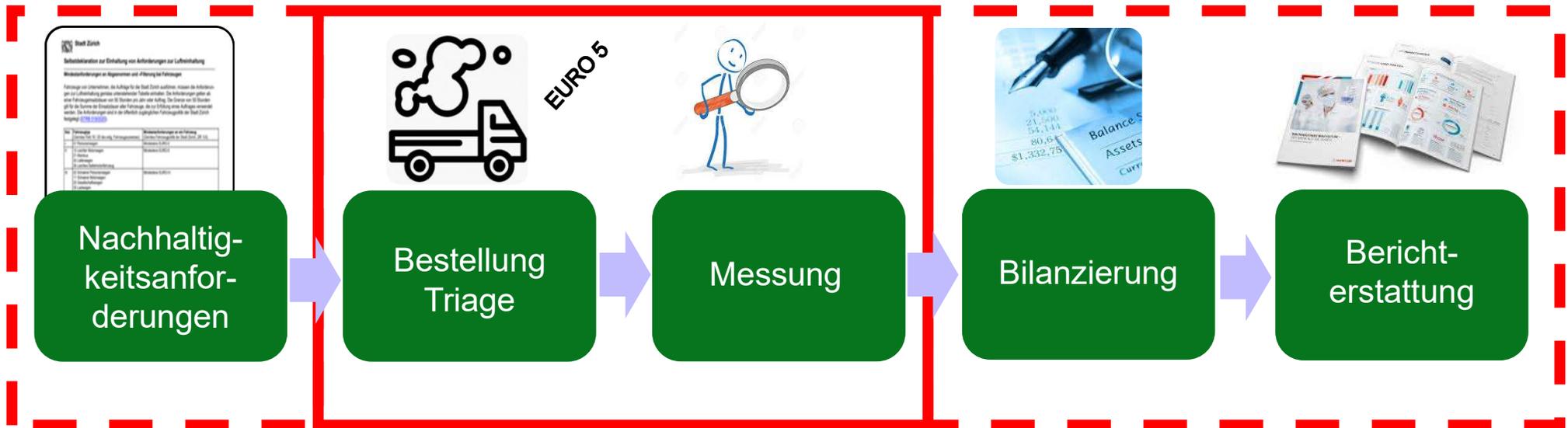
Rahmenbedingungen in der Organisation

– Beschaffungsvolumen	ca. 2 Mia. CHF p.a.
– Beschaffungsorganisation	Hybrid
– Anzahl Departemente	9
– Anzahl Dienstabteilungen	41
– Anzahl Beschäftigte	ca. 28'000
– Potentielle Besteller	hunderte
– Kompetenzzentrum Nachhaltige Beschaffung (UGZ)	2 Personen
– Fachstelle Beschaffungswesen (FBZ)	3 Personen

Vorprojekt «Monitoring der nachhaltigen Beschaffung»

Integration der Nachhaltigkeit in den Beschaffungsprozess

Technische Unterstützung des Wissenstransfers



Konkretes Beispiel anhand einer Warengruppe

- Umfang ca. zwei Seiten
- Zuordnung zu spez. Produktgruppen
- Geltungsbereich und Nachhaltigkeits-Hotspots
- Nachhaltigkeitskriterien in Bezug auf ökologische und soziale Herausforderungen
- Beitrag zum Klimaschutz
- Weiterführende Informationen

Nachhaltigkeitskriterien für die Beschaffung von Papier

Die Stadt Zürich stellt bei der Beschaffung von Gütern und Dienstleistungen hohe Anforderungen an die Umwelt- und Sozialverträglichkeit. Damit leistet sie einen aktiven Beitrag zum Klimaschutz, fördert nachhaltige Innovationen und nimmt ihre Vorbildfunktion wahr.

Quelle: BAFU/Quantis 2019

ECLASS
24-20-03

Geltungsbereich
Die Nachhaltigkeitskriterien in diesem Merkblatt gelten für Drucker- und Kopierpapier. Sie können auch für andere Papierprodukte wie beispielsweise Schreibblöcke, Zeichenpapier und Briefumschläge angewendet werden.

Nachhaltigkeits-Hotspots
Bei der Beschaffung von Papier sind insbesondere die folgenden Nachhaltigkeits-Hotspots zu beachten:

- Biodiversitätsverlust durch Abholzung / Landnutzungsänderung bei nicht nachhaltiger Waldwirtschaft
- Strom- und Brennstoffverbrauch bei der Herstellung; Treibhausgas- und Luftschadstoffemissionen
- Wasserverbrauch
- Gewässerverschmutzung durch Einsatz von Chemikalien bei der Zellstoffherstellung und Papierproduktion
- Beeinträchtigung der Kreislauffähigkeit durch Chemikalien in Papierprodukten und Beschichtungen

Beschaffungsprozess

Bedarfsanalyse → Teilnehmende Ausschreibung → Mittlere, offene Verfahren → Zuschlagskriterien

Bedarfsanalyse
Vor jeder Beschaffung soll eine gründliche Bedarfsanalyse durchgeführt werden. Dabei ist zu klären, ob das Produkt

tatsächlich in der vorliegenden Form (ISO) benötigt wird. Alternativen zur Nutzung des Produkts sollten geprüft werden (z. B. Papierlos-Büro und elektronische Ablage).

Teilnahmebedingungen
– Verhaltenskodex für Vertragspartner der Stadt Zürich

Nachhaltige Mindestanforderungen
– Herstellung aus 100% Recyclingpapier
– Umweltmanagementsystem für Hersteller (z. B. ISO 14001 oder EMAS zertifiziert)
– Spezifikationen und Einschränkungen zu Chemikalien: Hochwertiger Nachhaltigkeitsnachweis wie Blauer Engel oder ein gleichwertiger Nachweis
– Gewicht: max. 80 g/m² (Drucker-Kopierpapier)
– Klässigkeit (nach ISO 2470): max. 85%
– Luftreinhalteverfahren für Lieferfahrzeuge

Nachhaltige Zuschlagskriterien
Die relevanten Zuschlagskriterien werden in der Tabelle auf S. 2 aufgelistet. Nachhaltige Zuschlagskriterien für Serviceleistungen, Verpackungen und Transporte sind ebenfalls zu berücksichtigen, sofern diese Teil der Ausschreibung sind.

Beitrag zum Klimaschutz
Bei Anwendung dieser Nachhaltigkeitsanforderungen können im Vergleich zu einem Referenzprodukt potenziell 0.2 kgCO₂e pro kg Papier eingespart werden (20% der gesamten Treibhausgas-Emissionen).

Übersicht über die wichtigsten Nachhaltigkeitskriterien

Typ*	Stufe	Kriterium	Nachweis	Gute Praxis [†] Kriterium (Gewichtung) [‡]
TB	Händler	Verhaltenskodex für Vertragspartner der Stadt Zürich	Untersignierter Verhaltenskodex	✓
MA	Herstellung	Umweltmanagementsystem	ISO 14001, EMAS, gleichwertiges UMS	✓
MA	Herstellung	100% Recyclingpapier	Blauer Engel, CUZ [§] (EU-Ecolabel und Nordic Swan deklariert mit 100% Recyclatanteil)	✓
MA	Herstellung	100% FSC-zertifiziertes Papier	Herstellererklärung nach ISO 2470	≥85%
MA	Herstellung	Kleinmengenbeschränkter Einsatz von umwelt- oder gesundheitsschädlichen Chemikalien (z. B. Chlor, Komplexbildner, Farbstoffe, optische Aufheller, Beschichtungsstoffe; siehe Excel-Tabelle Vergleich Nachhaltigkeitslabels Papier)	Blauer Engel, Herstellererklärung (EU Ecolabel, Nordic Swan, CUZ mit Zusatznachweisen)	✓
MA	Herstellung	Einhaltung von Grenzwerten für Emissionen in Gewässern (CSB, AOX, Sasaki-N; Gesamt-P; siehe Excel-Tabelle Vergleich Nachhaltigkeitslabels Papier)	Blauer Engel, Herstellererklärung (EU Ecolabel, Nordic Swan, CUZ mit Zusatznachweisen)	✓
ZK	Herstellung	Anteil erneuerbarer Strom: Wasserkraft, Sonnenenergie, Windenergie, Biomasse, Geothermie (0-100%)	Stromkennzeichnung	✓ (55-100%)
ZK	Herstellung	Anteil erneuerbarer Wärme: erneuerbare Fernwärme, Abwärme, Wärmepumpe mit erneuerbarem Strom (0-100%)	Herstellererklärung	✓ (30-35%)
ZK	Händler	Umweltmanagementsystem	ISO 14001, EMAS, gleichwertiges UMS	✓ (5%)
MA	Zulieferlogistik	Anforderungen Fahrzeuge zur Luftreinhaltung	Selbstdeklaration (Hilfsblatt)	✓
ZK	Zulieferlogistik (optional)	Fahrzeuge und Antriebsarten, Ecodrive-Fahrkurse, Mehrweg-Transportverpackungen	Beiblatt direkte Transportdienstleistungen	✓ [¶] (10%)

Gesamtgewichtung Zuschlagskriterien in Ausschreibung[§]
15-20%

* Standard-Güterkategorie; Abweichungen sind zu begründen
† TB: Teilnahmebedingung; EK: Eingangskriterium; MA: Mindest- oder Mussanforderung; ZK: Zuschlagskriterium
‡ Empfehlung zur Gewichtung einzelner nachhaltiger Zuschlagskriterien; [§] „Ecolabeling“; [¶] Österreichisches Umweltzeichen

Städtische Grundlagen

- STRB Nr. 315/2018 „Umwelt und Gesundheitsschutz Zürich. Überprüfung Papierreglement 2009 und Zielvorgaben 2020 für den Papierverbrauch der Stadtverwaltung“
- STRB Nr. 979/2014 „Richtlinie ökologische Anforderungen im Beschaffungsprozess“
- STRB Nr. 459/2018 „Richtlinie soziale Nachhaltigkeit“
- Excel-Tabelle zum Vergleich Nachhaltigkeitslabels Papier
- Logistik: Selbstdeklaration zur Einhaltung von Anforderungen zur Luftreinhaltung – Mindestanforderungen an Abgasnormen und -filtration bei Fahrzeugen
- Beiblatt direkte Transportdienstleistungen

Weiterführende Informationen

- Blauer Engel: Vergleichskriterien für grafische Papiere und Kartons aus 100% Altpapier (DE-UZ 14a)
- BAFU/Quantis 2019: Papiermarkt – Orientierungshilfe für Beschaffende und Bedarfstellen

Stadt Zürich
Umwelt und Gesundheitsschutz
Fachbereich Umweltpolitik
Egglihofstrasse 23
Postfach, 8021 Zürich
usz-nachhaltige-beschaffung@zuerich.ch
<http://www.stadt-zuerich.ch/uzc>

Technischer und konzeptioneller Lösungsansatz (I)

Pflichtfelder einer SAP-Bestellung (Textbestellung)

NB Normalbestellung 4511495098 Lieferant 104267 Fashion Box Switzerland AG Belegdatum 25.08.2021

Lieferung/Rechnung Konditionen Texte **Anschrift** Kommunikation Partner Zusatzdaten OrgDaten Status Kundendaten

Straße/Hausnummer Piazza Indipendenza 3 Details Anschrift

Postleitzahl/Ort 6900 Lugano

Land CH Schweiz

Telefon 0844/800 383 Nebenstelle

Fax 043 333 05 26 Nebenstelle

Kopfdaten:

- Mind. 1 Merkmal Lieferant

NB Normalbestellung 4511495098 Lieferant 104267 Fashion Box Switzerland AG Belegdatum 25.08.2021

Kopf

S...	Pos	K	P	Artikel	Kurztext	Bestellmenge	BME	T	Lieferdatum	Nettopreis	Währu...	pro	BPM	Warengruppe	Btrb
	10			1291461221	JEANS, blau, 30 / 30		6	CU	T 30.09.2021		CHF	1	CU	Jeanswear	Magazine
	20			1291461222	JEANS, blau, 31 / 30		3	CU	T 30.09.2021		CHF	1	CU	Jeanswear	Magazine
	30			1291461223	JEANS, blau, 32 / 30		7	CU	T 30.09.2021		CHF	1	CU	Jeanswear	Magazine
	40			1291461227	JEANS, blau, 29 / 32		7	CU	T 30.09.2021		CHF	1	CU	Jeanswear	Magazine

Positionsübersicht:

- Mind. 6 Merkmale wie Kurztext, Bestellmenge, BME, Lieferdatum, Preis etc.

Position 1 [10] 1291461221 , JEANS, blau, 30 / 30

Artikeldaten Mengen/Gewichte Einteilungen Lieferung Rechnung Konditionen Texte Anlieferadresse Bestätigungen Konditionssteuerung Handel

Warengruppe 120660557 Revisionsstand

Lief.Artikel M914Y.000.661 RI12 EAN-Code 8059601304378

Teilsortiment Btrbüberg. KM 1291461200

Charge LieferCharge InfoUpdate

Positionsdetail:

- Mind. 3 Merkmale wie Warengruppe, Kontierung, Sachkonto

Technischer und konzeptioneller Lösungsansatz (II)

Zusatzentwicklung im Bestellsystem für Triage

Fall 1: ECLASS mit zugeordneten Merkblatt

Nachhaltige Beschaffung	
Berücksichtigte ökologische und soziale Nachhaltigkeitanforderungen: ECLASS: 24-26-06	
<input checked="" type="checkbox"/> Kriterienset "Gute Praxis" gemäss Merkblatt	
<input type="checkbox"/> Kriterienset "Vorbild" (falls vorhanden) gemäss Merkblatt	
<input type="checkbox"/> Kriterienset "Gute Praxis" gemäss Merkblatt kann nicht eingehalten werden (in Ausnahmefällen)	
<hr/> <i>Eigene Nachhaltigkeitanforderungen</i>	
Begründung und Beschreibung: [Pflichtfeld; max. 1000 Zeichen]	
<hr/> <i>Unbekannter Status</i> (nicht auszufüllen) soll ausgeblendet werden.	

Fall 2: ECLASS ohne zugeordnetes Merkblatt

Nachhaltige Beschaffung	
Berücksichtigte ökologische und soziale Nachhaltigkeitanforderungen: ECLASS: xy	
<i>Kriterienset "Gute Praxis" gemäss Merkblatt</i>	
<i>Kriterienset "Vorbild" (falls vorhanden) gemäss Merkblatt</i>	
<i>Kriterienset "Gute Praxis" gemäss Merkblatt kann nicht eingehalten werden (in Ausnahmefällen)</i>	
<hr/> <input checked="" type="checkbox"/> <i>Eigene Nachhaltigkeitanforderungen</i>	
Begründung und Beschreibung: [Pflichtfeld; max. 1000 Zeichen]	
<hr/> <i>Unbekannter Status</i> (nicht auszufüllen) soll ausgeblendet werden.	

Kontinuierliche Verbesserungen

Aktuelle Situation



Kontinuierliche Verbesserungen

Festlegung produktspezifischer Niveaus in Bezug auf die Nachhaltigkeit



Kontinuierliche Verbesserungen

Einkäufe gemäss Vorgaben für ausgewählte Produktgruppen durchführen



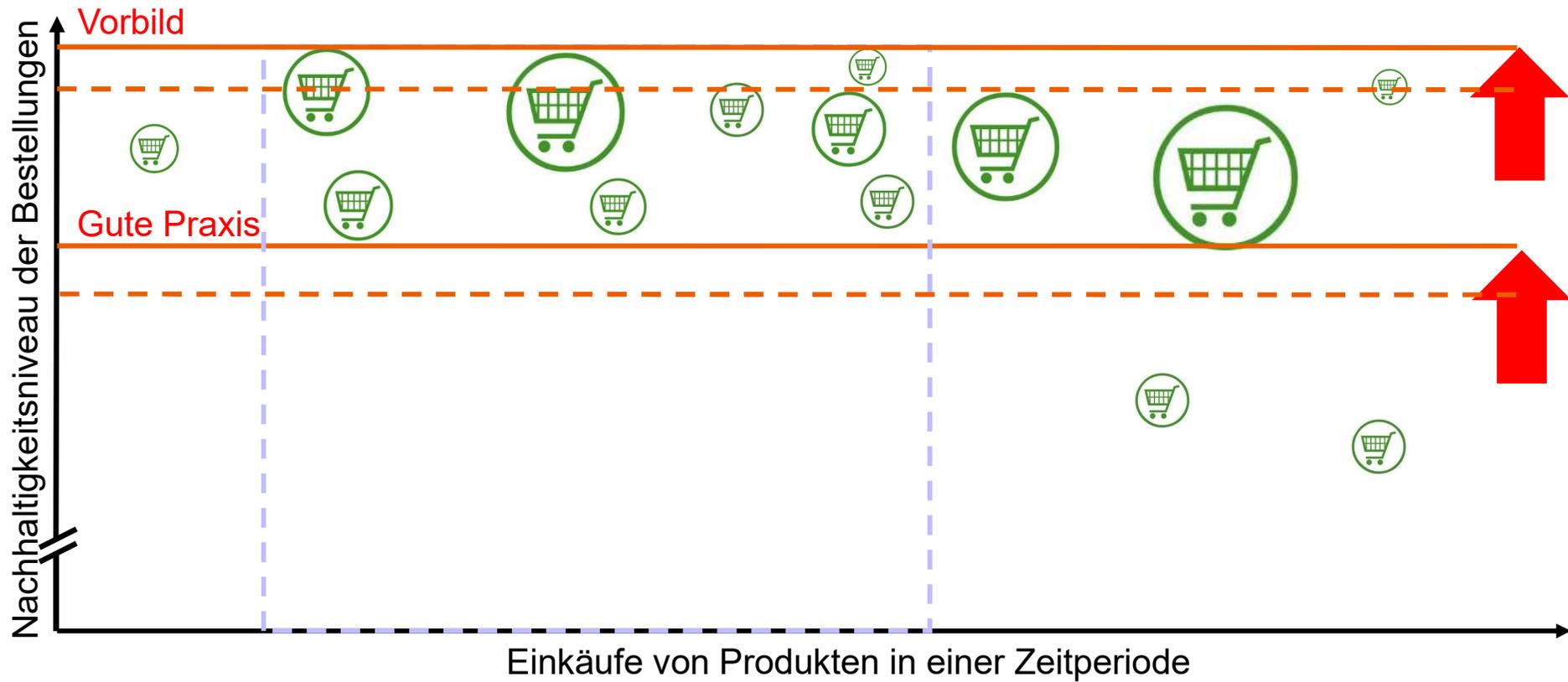
Kontinuierliche Verbesserungen

Merkblätter für Produktgruppen rollend erweitern



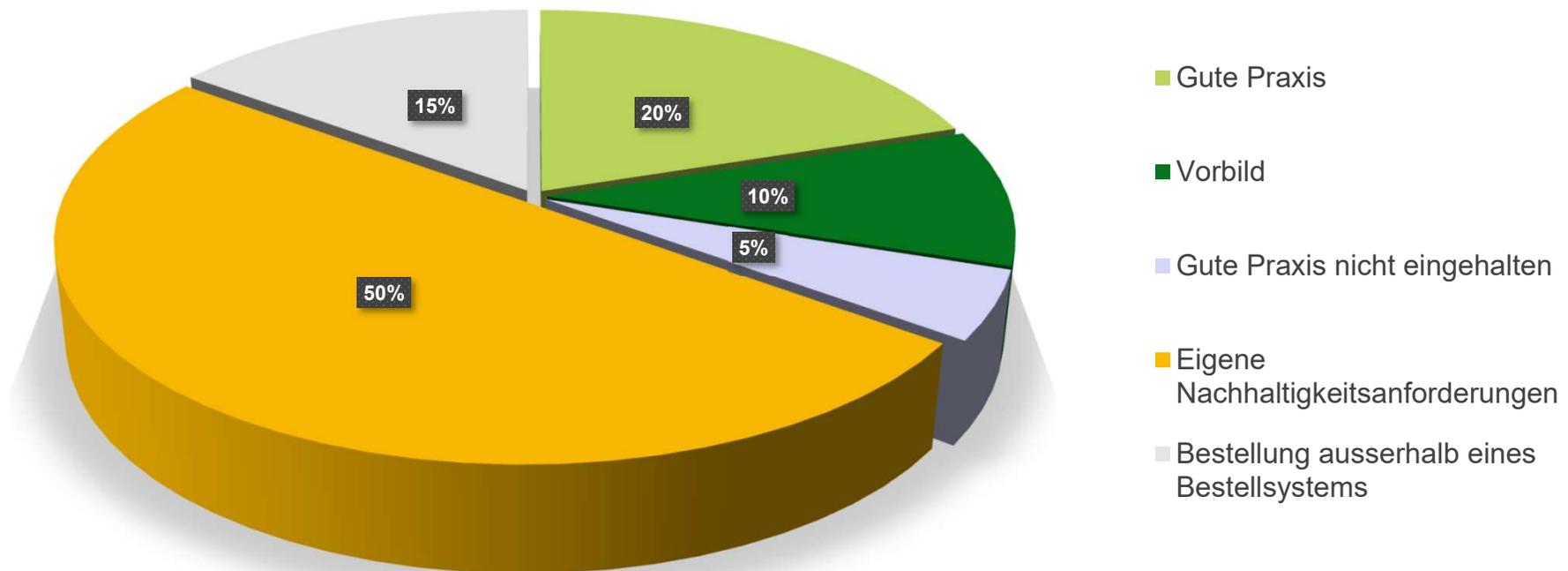
Kontinuierliche Verbesserungen

Erhöhung des Nachhaltigkeitsniveaus



Wie Nachhaltig sind die Einkäufe der Stadt

Fiktive Darstellung



Ziel: 100% nachhaltige Beschaffung bei Warengruppen wo Standards definiert sind!
Detaillierung in Bezug auf die verschiedensten Merkmalen möglich
bspw. Produktgruppe, Land, Lieferant, Departement, Dienstabteilung, Einkäufer

ANALYSEMÖGLICHKEITEN BSP. DRUCKERPAPIER (I)

BI-Reporting bereits vorhanden

Neu (fiktiv)

KRK	KRK-Name	WG	WG Name	Lief-Name	Einkaufsbelegnummer	BW: BelPos it.	Bestellmenge 2020	Bestellwert 2020	Gute Praxis	Vorbild	Gute Praxis nicht eingehalten
2520	Stadtpolizei	24260600	PC-Drucker-, Kopier-Papier	Los Media GmbH	P701004500526391	10	2 ST	█	X		
2520	Stadtpolizei	24260600	PC-Drucker-, Kopier-Papier	Los Media GmbH	P701004500563684	10	1 ST	█	X		
2520	Stadtpolizei	24260600	PC-Drucker-, Kopier-Papier	Rutschi AG	P701004500565690	10	1 ST	█	X		
3035	STZ Stadtspital T	24260604	Multifunktions-Papier	Abbott Rapid Diagnostics Schweiz Gm	S4P1004500034639	10	2 PAK	█		X	
3035	STZ Stadtspital T	24260604	Multifunktions-Papier	Abbott Rapid Diagnostics Schweiz Gm	S4P1004500049430	10	2 PAK	█		X	
4540	Verkehrsbetrieb	24260604	Multifunktions-Papier	Antalis AG	P701004500525901	10	50 PAK	█		X	
4540	Verkehrsbetrieb	24260604	Multifunktions-Papier	Antalis AG	P701004500572267	10	50 PAK	█		X	
4540	Verkehrsbetrieb	24260690	PC-Drucker-, Kopier-Papier	Schul- und Büromaterialverwaltung	P701004500521634	10	5 PAK	█			X
4540	Verkehrsbetrieb	24260690	PC-Drucker-, Kopier-Papier	Schul- und Büromaterialverwaltung	P701004500521634	20	5 PAK	█			X
4540	Verkehrsbetrieb	24260690	PC-Drucker-, Kopier-Papier	Schul- und Büromaterialverwaltung	P701004500542720	10	7 PAK	█			X
5005	Schul-/Büromate	24260600	PC-Drucker-, Kopier-Papier	Archivdruckerei AG	P701004500574169	10	3'000 ST	█	X		
5005	Schul-/Büromate	24260600	PC-Drucker-, Kopier-Papier	Papyrus Schweiz AG	P701004500514325	10	150'000 BL	█	X		
5005	Schul-/Büromate	24260600	PC-Drucker-, Kopier-Papier	Papyrus Schweiz AG	P701004500518382	10	150'000 BL	█	X		
5005	Schul-/Büromate	24260600	PC-Drucker-, Kopier-Papier	Papyrus Schweiz AG	P701004500526528	10	60'000 BL	█	X		
5005	Schul-/Büromate	24260600	PC-Drucker-, Kopier-Papier	Papyrus Schweiz AG	P701004500531214	10	60'000 BL	█	X		
5005	Schul-/Büromate	24260600	PC-Drucker-, Kopier-Papier	Papyrus Schweiz AG	P701004500533882	10	150'000 BL	█	X		
5005	Schul-/Büromate	24260600	PC-Drucker-, Kopier-Papier	Papyrus Schweiz AG	P701004500574358	10	2'500 BL	█	X		

ANALYSEMÖGLICHKEITEN BSP. DRUCKERPAPIER (II)

BI-Reporting bereits vorhanden

neu

KRK	KRK-Name	WG	WG Name	Lief-Name	Einkaufsbelegnummer	BW: BelPosit.	Bestellmenge 2020	Bestellwert 2020	Gute Praxis	Vorbild	Gute Praxis nicht eingehalten
2520	Stadtpolizei	24260600	PC-Drucker-, Kopier-Papier	Los Media GmbH	P701004500526391	10	2 ST	██████████	X		
2520	Stadtpolizei	24260600	PC-Drucker-, Kopier-Papier	Los Media GmbH	P701004500563684	10	1 ST	██████████	X		
2520	Stadtpolizei	24260600	PC-Drucker-, Kopier-Papier	Rutschi AG	P701004500565690	10	1 ST	██████████	X		
3035	STZ Stadtspital T	24260604	Multifunktions-Papier	Abbott Rapid Diagnostics Schweiz Gm	S4P1004500034639	10	2 PAK	██████████		X	
3035	STZ Stadtspital T	24260604	Multifunktions-Papier	Abbott Rapid Diagnostics Schweiz Gm	S4P1004500049430	10	2 PAK	██████████		X	
4540	Verkehrsbetrieb	24260604	Multifunktions-Papier	Antalis AG	P701004500525901	10	50 PAK	██████████		X	
4540	Verkehrsbetrieb	24260604	Multifunktions-Papier	Antalis AG	P701004500572267	10	50 PAK	██████████		X	
4540	Verkehrsbetrieb	24260690	PC-Drucker-, Kopier-Papier	Schul- und Büromaterialverwaltung	P701004500521634	10	5 PAK	██████████			X
4540	Verkehrsbetrieb	24260690	PC-Drucker-, Kopier-Papier	Schul- und Büromaterialverwaltung	P701004500521634	20	5 PAK	██████████			X
4540	Verkehrsbetrieb	24260690	PC-Drucker-, Kopier-Papier	Schul- und Büromaterialverwaltung	P701004500542720	10	7 PAK	██████████			X
5005	Schul-/Büromate	24260600	PC-Drucker-, Kopier-Papier	Archivdruckerei AG	P701004500574169	10	3'000 ST	██████████	X		
5005	Schul-/Büromate	24260600	PC-Drucker-, Kopier-Papier	Papyrus Schweiz AG	P701004500514325	10	150'000 BL	██████████	X		
5005	Schul-/Büromate	24260600	PC-Drucker-, Kopier-Papier	Papyrus Schweiz AG	P701004500518382	10	150'000 BL	██████████	X		
5005	Schul-/Büromate	24260600	PC-Drucker-, Kopier-Papier	Papyrus Schweiz AG	P701004500526528	10	60'000 BL	██████████	X		
5005	Schul-/Büromate	24260600	PC-Drucker-, Kopier-Papier	Papyrus Schweiz AG	P701004500531214	10	60'000 BL	██████████	X		
5005	Schul-/Büromate	24260600	PC-Drucker-, Kopier-Papier	Papyrus Schweiz AG	P701004500533882	10	150'000 BL	██████████	X		
5005	Schul-/Büromate	24260600	PC-Drucker-, Kopier-Papier	Papyrus Schweiz AG	P701004500574358	10	2'500 BL	██████████	X		

Nutzen auf verschiedenen Stufen

- Generell: **Informationsaufbereitung** (Potenzial, Best Practice, Empfehlungen, Standards)
- Führung erhält **Transparenz über** die ökologische und soziale **Nachhaltigkeit** von Beschaffungen und kann so **steuernd eingreifen**
- Fachstellen **erhalten notwendige Daten zur** qualitativen und nach Möglichkeit quantitativen **Beurteilung** der ökologischen und sozialen Nachhaltigkeit von Beschaffungen
- Sachbearbeiter erhalten **klare, standardisierte und aktuelle Vorgaben** zur nachhaltigen Beschaffung und werden technisch durch das Bestellsystem unterstützt
- Alle: **Bewusstsein** für nachhaltige Beschaffungen **wird gesteigert** sowie Vernetzungen und Stärkung von **Wissensaustausch**

Herausforderungen und Treiber



Herausforderungen

- Unterschiedliche Systemlandschaft
- Einheitliche Warengruppen-Struktur
- Jede Beschaffung braucht einen Bestellbeleg
- Disziplin in der Pflege der Bestellungen
- Bereitschaft aller Beteiligten

Unsere Treiber

- Kommitment der Politik und Führungsebenen (Netto-Null)
- Beschaffungsgesetz (IVöB 2019)
- Interdisziplinäre Zusammenarbeit
- Strategische Verankerung im Einkauf (u.a. Einkaufspolitik)
- **Eigenverantwortung**

Monitoring der nachhaltigen Beschaffung

Weiteres Vorgehen

Abschluss Vorprojekt 2021:

- Anforderungen mit Dienstabteilungen besprochen
- Finalisierung der Leistungsbeschreibung
- Kostenermittlung für Zusatzentwicklung im Bestellsystem

IDEALFALL: Detailprojekt ab Januar 2022

- Technische Entwicklung durch Realisierer im Bestellsystem
- Pilotphase und Testbetrieb 2022 bei 1 bis 2 Dienstabteilungen
- Validierung der Ergebnisse und ggf. Anpassungen
- Roll-out individuell, anlehnend an S4-HANA Migration

Zitat René Descartes
**«Was nicht gut beschrieben
werden kann, kann man
auch nicht gut messen»**

Fragen?