

Konferenz der städtischen Finanzdirektorinnen und -direktoren  
Conférence des directrices et directeurs des finances des villes  
Conferenza delle direttrici e dei direttori di finanza delle città



# Jahresbericht 2021



# Geschäftsbericht 2021

## 1. Organisation und Entwicklung Mitglieder

Das Jahr 2021 markierte das siebenjährige Bestehen der Konferenz der städtischen Finanzdirektorinnen und -direktoren KSFD. Von anfänglich 22 Gründungsmitgliedern wuchs die KSFD stetig und vereinte per Ende 2021 bereits 36 Mitgliedstädte, wobei im Jahr 2021 keine neuen Mitgliedschaften zu verzeichnen waren.

## 2. Vorstand

An der KSFD-Mitgliederversammlung im Mai 2021 wurden zwei Personen neu in den Vorstand gewählt: Laurent Dietrich, Vize-Stadtpräsident und Gemeinderat Stadt Freiburg und Alfonso Gomez, Stadtrat Stadt Genf. In der Geschäftsstelle gab es im Jahr 2021 keine Personalwechsel.

## 3. Thematische Schwerpunkte

### Steuerreform und AHV-Finanzierung STAF

Die KSFD hat sich auch im Jahr 2021 gemeinsam mit dem Städteverband für die Schaffung eines tripartiten Gremiums eingesetzt, welches eine Wirkungsüberprüfung zur Umsetzung der STAF in den Kantonen erarbeiten soll. Da ein solches Gremium nicht realisiert werden konnte, hat die KSFD über den parlamentarischen Weg Druck ausgeübt. So ist in der Herbstsession 2021 in Zusammenarbeit mit mehreren Parlamentariern ein parteiübergreifendes [Postulat \(21.4079\)](#), welches eine Wirkungsüberprüfung der Steuerreform STAF fordert, eingereicht worden. Am 17. Dezember 2021 ist das Postulat im Nationalrat angenommen worden.

### OECD-Steuerreform: Umsetzung in der Schweiz

Die KSFD nimmt seit Juni 2021 Einsitz in dem von Bundesrat Ueli Maurer eingesetzten politischen Konsulta-

tionsorgan zur nationalen Umsetzung des OECD-Projekts zur Besteuerung der digitalisierten Wirtschaft. Silvia Steidle, Gemeinderätin Biel und Präsidentin der KSFD sowie Daniel Leupi, Stadtrat Zürich und Vizepräsident der KSFD vertreten die Interessen der Städte im politischen Konsultationsorgan. Grundsätzliches Ziel des politischen Konsultationsorgans ist es, dass die drei Staatsebenen gemeinsam die inhaltlichen Eckwerte zur Umsetzung der OECD-Steuerreform in der Schweiz festlegen.

### Auswirkungen Corona auf städtische Finanzen

Die Städte waren auch im Jahr 2021 von den Folgen der Corona-Krise betroffen. Die Corona-Krise und die Massnahmen, um die Pandemie einzudämmen, haben bedeutende Auswirkungen auf viele Städte und ihre Finanzhaushalte. Die KSFD hat sich an ihrer Mitgliederversammlung im Mai 2021 dieser Thematik gewidmet und präsentierte die Erkenntnisse der zweiten SSV-Mitgliederumfrage über die finanziellen Auswirkungen von Corona auf die öffentlichen Haushalte. Der SSV hat die Umfrage in Zusammenarbeit mit PwC Schweiz im April 2021 durchgeführt. Die Ergebnisse der Umfrage wurden von verschiedenen Medien thematisiert (u.a. SRF Tagesschau, [20 Minuten](#)).

### Studie «Nachhaltige öffentliche Beschaffung. Aktuelle Praxis in Schweizer Städten und Entwicklungsmöglichkeiten»

Die KSFD hat im Jahr 2021 bei BSD Consulting eine Studie in Auftrag gegeben, die einen Einblick in die aktuelle Beschaffungspraxis in ausgewählten Schweizer Städten gibt und Entwicklungsmöglichkeiten aufzeigt. Anlass war der Paradigmenwechsel und die erneuerte Gesetzgebung für das öffentliche Beschaffungswesen, wonach die öffentlichen Mittel sowohl wirtschaftlich als auch sozial verantwortungsvoll und ökologisch einzusetzen sind. Die Studie wurde im September 2021 an der KSFD-Fachveranstaltung vorgestellt.

## 4. Anlässe und Kontakte

### Mitgliederversammlung

Die KSFD hat sich an ihrer Mitgliederversammlung 2021 der Thematik «finanzielle Auswirkungen Covid-19 und zukünftige Zusammenarbeit Bund-Kantone-Gemeinden» gewidmet. Sie durfte dabei die neue Direktorin der eidgenössischen Finanzverwaltung, Sabine D'Amelio-Favez sowie Christian Rathgeb, Präsident der KdK als GastreferentInnen begrüßen. Die sechste Mitgliederversammlung der KSFD fand aufgrund der Corona-Krise wiederum per Videokonferenz statt. Neu in den KSFD-Vorstand gewählt wurden Laurent Dietrich, Vize-Stadtpräsident und Gemeinderat Stadt Freiburg und Alfonso Gomez, Stadtrat Stadt Genf.

### Fachveranstaltung «Nachhaltige öffentliche Beschaffung in den Städten»

Die KSFD-Fachveranstaltung, die am 17. September 2021 im Restaurant Zum Äusseren Stand in Bern stattfand, widmete sich dem Thema «Nachhaltige öffentliche Beschaffung in den Städten». Mit über 60 Teilnehmenden fand die Fachveranstaltung grossen Anklang und verzeichnete einen neuen Teilnehmerrekord. Als Einstieg präsentierte Mark Starmanns, Senior Consultant von

BSD Consulting, die Studie «Nachhaltige öffentliche Beschaffung. Aktuelle Praxis in Schweizer Städten und Entwicklungsmöglichkeiten». Im Anschluss gab Marc Steiner, Bundesverwaltungsrichter, eine Einschätzung zu den rechtlichen Möglichkeiten in der Schweiz. Daniel Berweger, Fachspezialist Beschaffung der Stadt Zürich, stellte ein Vorprojekt «Monitoring der nachhaltigen Beschaffung» der Stadt Zürich vor. Als Abschluss präsentierte Véronique Diebold, Verantwortliche internes System für nachhaltiges Management der Stadt Meyrin, die aktuelle interne Praxis der Stadt Meyrin bezüglich nachhaltiger öffentlicher Beschaffung.

### Austausch mit dem Präsidium der kantonalen Finanzdirektorenkonferenz FDK

Am 26. Februar 2021 fand der jährliche Austausch mit dem Präsidium der FDK statt. Thematisiert wurden die steuerlichen Auswirkungen der STAF-Reform in den Kantonen und Städten. Ebenfalls anwesend waren mit Adrian Hug, Direktor ESTV und Martin Daepf, Senior Economist ESTV, zwei Vertreter des Bundes. Anschliessend tauschten sich die FDK und KSFD über die finanziellen Auswirkungen der Corona-Krise auf die öffentlichen Haushalte und die langfristige Krisenbewältigung aus.

## Organe

### Präsidentin

**Silvia Steidle** Gemeinderätin Biel

### Vizepräsidentin und -präsident

**Florence Germond** Stadträtin Lausanne  
**Daniel Leupi** Stadtrat Zürich

### Vorstand

**Michael Aebersold** Gemeinderat Bern  
**Franziska Bitzi Staub** Stadträtin Luzern  
**Laurent Dietrich** Vize-Stadtpräsident und Gemeinderat Freiburg (ab Mai 2021)  
**Alfonso Gomez** Stadtrat Genf (ab Mai 2021)  
**Urs Marti** Stadtpräsident Chur  
**Mark A. Wisskirchen** Stadtrat Kloten  
**Martin Flügel** stv. Direktor Schweizerischer Städteverband (Beisitz)

### Geschäftsstelle

**Michael Felber** Geschäftsführer KSFD  
**Susanne Gasser** Leiterin Finanzen und Personal Schweizerischer Städteverband  
**Maja Münstermann** Administration Schweizerischer Städteverband

## Rechnung 2020, Rechnung + Budget 2021, Budget 2022

	<b>Rechnung 2020</b>	<b>Rechnung 2021</b>	<b>Budget 2021</b>	<b>Budget 2022</b>
	<b>CHF</b>	<b>CHF</b>	<b>CHF</b>	<b>CHF</b>
<b>EINNAHMEN</b>				
Mitgliederbeiträge	140 666.70	140 000.00	133 000.00	140 000.00
Beiträge Tagung/ Konferenz	450.00	1 080.00	500.00	500.00
<b>TOTAL EINNAHMEN</b>	<b>141 116.70</b>	<b>141 080.00</b>	<b>133 500.00</b>	<b>140 500.00</b>
<b>AUSGABEN</b>				
Mitgliederversammlung	0.00	4 250.85	3 000.00	3 000.00
Medien	0.00	0.00	2 000.00	2 000.00
Tagung/ Konferenz	5 132.20	6 229.15	7 000.00	8 000.00
Studie	47 287.40	51 499.03	50 000.00	50 000.00
Büro- und Verwaltungskosten	0.00	0.00	1 000.00	1 000.00
Übersetzungen	10 244.10	10 144.40	8 000.00	10 000.00
Internetauftritt	710.85	452.35	700.00	700.00
AGs, Kommissionen, Vorstand	129.10	299.80	2 000.00	2 000.00
Geschäftsbericht	624.65	624.65	1 000.00	1 000.00
Revision	807.75	900.00	1 000.00	1 000.00
Bank- und Postfinance Spesen	60.00	59.85	100.00	100.00
Geschäftsführung	54 250.00	54 250.00	54 250.00	54 250.00
<b>TOTAL AUSGABEN</b>	<b>119 246.05</b>	<b>128 710.08</b>	<b>130 050.00</b>	<b>133 050.00</b>
<b>Jahresgewinn(+)/ -verlust (-)</b>	<b>21 870.65</b>	<b>12 369.92</b>	<b>3 450.00</b>	<b>7 450.00</b>

## Bilanz per 31.12.2021

	<b>31.12.2021</b> CHF	<b>31.12.2020</b> CHF
<b>AKTIVEN</b>		
<b>UMLAUFVERMÖGEN</b>		
<b>Flüssige Mittel</b>		
Postfinance	91753.22	91388.75
	<b>91753.22</b>	<b>91388.75</b>
<b>Forderungen aus Lieferungen / Leistungen</b>		
Forderungen aus Lieferungen / Leistungen	10000.00	90.00
	<b>10000.00</b>	<b>90.00</b>
<b>TOTAL UMLAUFVERMÖGEN</b>	<b>101753.22</b>	<b>91478.75</b>
<b>BILANZSUMME</b>	<b>101753.22</b>	<b>91478.75</b>
<b>PASSIVEN</b>		
<b>KURZFRISTIGES FREMDKAPITAL</b>		
<b>Verbindlichkeiten</b>		
aus Lieferungen/Leistungen	500.00	1613.25
	<b>500.00</b>	<b>1613.25</b>
<b>Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten</b>		
SSV Bern KK	118.80	118.80
	<b>118.80</b>	<b>118.80</b>
<b>Passive Rechnungsabgrenzungen</b>		
Passive Rechnungsabgrenzungen	6846.55	7828.75
	<b>6846.55</b>	<b>7828.75</b>
<b>TOTAL FREMDKAPITAL</b>	<b>7465.35</b>	<b>9560.80</b>
<b>EIGENKAPITAL</b>		
Vermögen am 01.01.	81917.95	60047.30
Jahreserfolg	12369.92	21870.65
<b>VERMÖGEN AM 31.12.</b>	<b>94287.87</b>	<b>81917.95</b>
<b>BILANZSUMME</b>	<b>101753.22</b>	<b>91478.75</b>

## Bericht der Revisionsstelle

**BLASER  
TREUHAND  
BERN**

BLASER TREUHAND AG  
SCHWARZENBURGSTR. 265  
CH-3098 KÖNIG BERN

Telefon 031 372 11 11  
Telefax 031 371 45 18  
tftb@treuhandbern.ch  
www.treuhandbern.ch

Konferenz der städtischen  
Finanzdirektorinnen und -direktoren  
Sektion des  
Schweizerischen Städteverbandes  
Monbijoustrasse 8  
3001 Bern

König, 18. März 2022

### Bericht der Revisionsstelle zur Eingeschränkten Revision

#### An die Mitgliederversammlung der Konferenz der städtischen Finanzdirektorinnen und -direktoren, Sektion des Schweizerischen Städteverbandes.

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz und Erfolgsrechnung) der Konferenz der städtischen Finanzdirektorinnen und -direktoren, Sektion des Schweizerischen Städteverbandes, für das am 31. Dezember 2021 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

Für die Jahresrechnung ist der Vorstand verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine Eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der bei der geprüften Einheit vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung nicht Gesetz und Statuten entspricht.

#### Blaser Treuhand AG



Roger Nietlisbach  
Dipl. Wirtschaftsprüfer  
Zugel. Revisionsexperte  
Leitender Revisor



Jürg Zahler  
Dipl. Experte in  
Rechnungslegung  
und Controlling  
Zugel. Revisionsexperte

Beilage: Jahresrechnung

KOMPETENZ IM ZENTRUM

Mitglied des Schweizerischer  
Treuhanderverbände  
TREUHAND | SUISSE

## Die Mitgliedstädte der Konferenz der städtischen Finanzdirektorinnen und -direktoren

Aarau	Meyrin
Baden	Neuenburg
Basel	Rapperswil-Jona
Bern	Riehen
Biel	Schaffhausen
Chur	Schlieren
Dietikon	Spiez
Frauenfeld	Solothurn
Freiburg	St. Gallen
Genf	Thun
Gossau SG	Uster
Grenchen	Vevey
Horgen	Wädenswil
Kloten	Wallisellen
Lausanne	Wil SG
Liestal	Winterthur
Lugano	Zollikon
Luzern	Zürich

### **Herausgeber**

Konferenz der städtischen Finanzdirektorinnen und -direktoren  
Monbijoustrasse 8, Postfach, 3001 Bern  
Telefon +41 31 356 32 32, [info@ksfd.ch](mailto:info@ksfd.ch), [www.ksfd.ch](http://www.ksfd.ch)

### **Titelbild**

«Urban – Raum – Mensch», Rolf Siegenthaler, Bern (im Auftrag des SSV)

### **Layout**

Atelier KE, Meiringen