

Konferenz der städtischen Finanzdirektorinnen und -direktoren  
Conférence des directrices et directeurs des finances des villes  
Conferenza delle direttrici e dei direttori di finanza delle città



# Jahresbericht 2024



# Geschäftsbericht 2024

## 1. Organisation und Entwicklung Mitglieder

Die Konferenz der städtischen Finanzdirektorinnen und -direktoren KSFD bearbeitet in Absprache mit dem Schweizerischen Städteverband steuer- und finanzpolitische Fragestellungen, die die schweizerischen Städte betreffen. Sie sorgt für eine einheitliche Haltung der Städte in diesen Politikbereichen und setzt sich für eine wirksame Vertretung der gemeinsamen steuer- und finanzpolitischen Anliegen gegenüber Bund und Kantonen ein. Die KSFD ist im Jahr 2014 gegründet worden. Von anfänglich 22 Gründungsmitgliedern wuchs die KSFD stetig und vereinte per Ende 2024 bereits 39 Mitgliedstädte. Neu im Jahr 2024 beigetreten ist die Stadt Willisau.

## 2. Vorstand

An der Mitgliederversammlung 2024 wurde kein neues Vorstandsmitglied gewählt. Per Ende 2024 sind Michael Aebersold (Bern) und Urs Marti (Chur), aufgrund der Niederlegung ihres städtischen Amtes, vom KSFD-Vorstand zurückgetreten. In der Geschäftsstelle gab es im Jahr 2024 einen Personalwechsel: Michael Felber, seit 2020 Geschäftsführer KSFD, hat per Ende Oktober 2024 die Geschäftsstelle verlassen. Seine Nachfolgerin Anna Meisser wird im Januar 2025 die Geschäftsstelle übernehmen.

## 3. Thematische Schwerpunkte

### Individualbesteuerung: Anhörung

Die KSFD-Geschäftsstelle hat eine [Positionierung zur Individualbesteuerung](#) ausgearbeitet, welche durch den KSFD-Vorstand sowie den Vorstand des Städteverbandes verabschiedet wurde. Am 22. April 2024 hat eine Anhörung in der WAK-N stattgefunden, bei welcher die Kantone (FDK) sowie die Städte (SSV) und Gemeinden (SGV) eingeladen wurden. Franziska Bitzi Staub, Präsidentin KSFD, hat gemeinsam mit Caroline Lüthi, Vorsteherin des Steueramtes Winterthur, die Position der Städte vertreten. In der Frühjahrs- und Sommersession hat sich die KSFD-Geschäftsstelle zudem mit verschiedenen BundesparlamentarierInnen ausgetauscht. In der Herbstsession 2024 hat der Natio-

nalrat mit 98 zu 93 Stimmen und einer Enthaltung das Bundesgesetz über die Individualbesteuerung (24.026) gutgeheissen. Die KSFD hat zusammen mit dem Städteverband der WAK-S ein Schreiben zukommen lassen, in welchem sie die Position der Städte dargelegt haben. Die WAK-S wird die Individualbesteuerung voraussichtlich im Januar 2025 diskutieren.

### Entflechtung 27 – Aufgabenteilung Bund-Kantone

Bund und Kantone haben seit einiger Zeit den klaren politischen Willen bekräftigt, die im Rahmen der NFA begonnene Aufgaben- und Finanzierungsentflechtung weiterzuführen. Die KSFD hat deshalb bei mehreren Gelegenheiten (Treffen Präsidium FDK-KSFD, Mitgliederversammlung mit Bundesrätin Keller-Sutter etc.) das Anliegen geäussert ebenfalls im Projekt mitwirken zu können. Am 19. September 2024 hat der SSV nun eine Einladung vom EFV und der KdK zur Projektmitwirkung erhalten. Anders Stokholm, Präsident des SSV wird die Interessen der Städte im politischen Entscheidungsgremium vertreten.

### Aufgaben- und Subventionsprüfung 2024

An seiner Sitzung vom 20. September 2024 hat der Bundesrat festgelegt, welche Entlastungsmassnahmen aus dem Bericht der von ihm eingesetzten Expertengruppe «Ausgaben- und Subventionsüberprüfung» weiterverfolgt werden sollen. Der Bundesrat will hauptsächlich Massnahmen auf der Ausgabenseite ergreifen, er sieht aber auch einnahmenseitige Massnahmen vor. Der SSV und die KSFD haben in einem gemeinsamen Schreiben an den Gesamtbundesrat darauf hingewiesen, dass aufgrund der föderalen Struktur nicht nur die Kantone, sondern ebenfalls die Städte und Gemeinden von den vorgeschlagenen Sparmassnahmen betroffen sind. Verschiedene Massnahmen (u.a. Beiträge Agglomerationsprogramme, Dekarbonisierung öffentlicher Verkehr, Nullwachstum Kulturbotschaft, Kürzung soziodemografischer Lastenausgleich sowie Bundesbeiträge familienergänzende Kinderbetreuung) würden zu unmittelbaren Leistungskürzungen bei der städtischen Bevölkerung führen, damit die Lebensqualität empfindlich schwächen, und einer einseitigen Lastenverschiebung auf die Städte und Gemeinden gleichkommen. Es wurde daher angeregt eine finanzpolitische Diskussion mit allen drei Staatsebenen zu führen, die zu aufeinander abgestimmten Lösungen führt.

## 4. Anlässe und Kontakte

### Mitgliederversammlung

Die Mitgliederversammlung der KSFD hat am 17. Mai 2024 im Restaurant zum Äusseren Stand in Bern stattgefunden. Die Präsidentin Franziska Bitzi Staub führte durch den statuarischen Teil der Mitgliederversammlung. Anschliessend durfte die KSFD die Vorsteherin des Eidgenössischen Finanzdepartementes (EFD), Karin Keller-Sutter, zu ihrem 10-jährigen Jubiläum empfangen. Die Bundesrätin hielt einen Vortrag über den Staatsaufbau und institutionellen Fragen, wobei sie sich auf die Aufgabenteilung zwischen den Staatsebenen fokussierte und auf die schwierige aktuelle Budgetsituation des Bundes einging. Im anschliessenden Apéro stand sie zudem für einen persönlichen Austausch mit den KSFD-Mitgliedern zur Verfügung. Die neunte Mitgliederversammlung war mit über 40 Teilnehmenden gut besucht.



Der KSFD-Vorstand und Geschäftsführer 2024.

### Fachveranstaltung «Bevölkerungsentwicklung in den Schweizer Städten»

Die KSFD-Fachveranstaltung, welche am 20. September 2024 in Bern stattfand, widmete sich dem Thema Bevölkerungsentwicklung in den Schweizer Städten. Mit einer Studie untersuchte die KSFD das unterschiedliche Wachstum der städtischen Gemeinden und welche Auswirkungen das Bevölkerungswachstum auf diese hat. Sarah Fuchs von EBP Schweiz präsentierte die Erkenntnisse der Studie, welche fünf Handlungsfelder skizziert, mit denen Städte auf das Wachstum und dessen Folgen reagieren können. An der diesjährigen KSFD-Fachveranstaltung haben sich die Mitglieder dazu ausgetauscht, wobei auch konkrete Praxisbeispiele aus den Städten Bern und Meyrin vorgestellt wurden. Hendrik Budliger, Gründer Demografik, hat zudem in einem Gastreferat einen Ausblick zur zukünftigen demografischen Entwicklung in den Schweizer Städten geben. Moderiert wurde die Veranstaltung durch Felix Walter, Partner Ecoplan. Knapp 30 Personen nahmen an der Fachveranstaltung teil.

### Treffen Präsidium KSFD-FDK

Am 22. November 2024 trafen sich die Vorstände der KSFD und der FDK zum ersten Mal. In vorherigen Jahren beschränkte sich das Treffen auf die jeweiligen Präsidien. Die Themen des Austausches im Haus der Kantone in Bern waren u.a. die Individualbesteuerung, die Sparpakete des Bundes und das Projekt Entflechtung 2027. Die beiden Vorstände beschlossen, das Treffen der Vorstände von nun an jährlich durchzuführen, um den gemeinsamen Austausch zu intensivieren.

## Organe

### Präsidentin

**Franziska Bitzi Staub** Stadträtin Luzern

### Vizepräsident

**Daniel Leupi** Stadtrat Zürich

### Vorstand

<b>Michael Aebersold</b>	Gemeinderat Bern
<b>Kaspar Bopp</b>	Stadtrat Winterthur
<b>Laurent Dietrich</b>	Vize-Stadtpäsident und Gemeinderat Freiburg
<b>Alfonso Gomez</b>	Stadtrat Genf
<b>Fabio Käppeli</b>	Municipale Città di Bellinzona
<b>Urs Marti</b>	Stadtpräsident Chur
<b>Maria Pappa</b>	Stadtpräsidentin St. Gallen
<b>Mark A. Wisskirchen</b>	Stadtrat Kloten
<b>Véronique Bittner-Priez</b>	Vizedirektorin Schweizerischer Städteverband (Beisitz bis Mai 2024)
<b>Monika Litscher</b>	Stv. Direktorin Schweizerischer Städteverband (Beisitz ab Juni 2024)

### Geschäftsstelle

<b>Michael Felber</b>	Geschäftsführer KSFD (bis Ende Oktober 2024)
<b>Lionel Weber</b>	Geschäftsführer a. i. KSFD (November–Dezember 2024)
<b>Maja Münstermann</b>	Administration Schweizerischer Städteverband

## Rechnung 2023, Rechnung + Budget 2024, Budget 2025

	Rechnung 2023 CHF	Rechnung 2024 CHF	Budget 2024 CHF	Budget 2025 CHF
<b>EINNAHMEN</b>				
Mitgliederbeiträge	146 000.00	148 000.00	146 000.00	150 000.00
Beiträge Tagung/ Konferenz	1 410.00	270.00	500.00	500.00
<b>TOTAL EINNAHMEN</b>	<b>147 410.00</b>	<b>148 270.00</b>	<b>146 500.00</b>	<b>150 500.00</b>
<b>AUSGABEN</b>				
Mitgliederversammlung	3 543.70	5 028.05	4 000.00	4 000.00
Medien	659.15	661.55	2 000.00	2 000.00
Tagung/ Konferenz	6 049.60	10 763.80	8 000.00	8 000.00
Studien	49 697.10	50 905.05	50 000.00	50 000.00
Büro- und Verwaltungskosten	0.00	0.00	1 000.00	1 000.00
Übersetzungen	10 589.95	2 959.65	10 000.00	10 000.00
Internetauftritt	452.35	454.00	700.00	700.00
AGs, Kommissionen, Vorstand	776.40	695.10	2 000.00	2 000.00
Geschäftsbericht	624.65	627.00	1 000.00	1 000.00
Revision	807.75	918.85	1 000.00	1 000.00
Bank- und Postfinance Spesen	60.00	60.00	60.00	60.00
Geschäftsführung	54 250.00	54 250.00	54 250.00	54 250.00
<b>TOTAL AUSGABEN</b>	<b>127 510.65</b>	<b>127 323.05</b>	<b>134 010.00</b>	<b>134 010.00</b>
<b>Jahresgewinn(+)/ -verlust (-)</b>	<b>19 899.35</b>	<b>20 946.95</b>	<b>12 490.00</b>	<b>16 490.00</b>

## Bilanz per 31.12.2024

	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2023</b>
	<b>CHF</b>	<b>CHF</b>
<b>AKTIVEN</b>		
<b>UMLAUFVERMÖGEN</b>		
<b>Flüssige Mittel</b>		
Postfinance	147 351.52	131 327.57
	<b>147 351.52</b>	<b>131 327.57</b>
<b>Forderungen aus Lieferungen / Leistungen</b>		
Forderungen aus Lieferungen / Leistungen	0.00	0.00
	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>TOTAL UMLAUFVERMÖGEN</b>	<b>147 351.52</b>	<b>131 327.57</b>
<b>BILANZSUMME</b>	<b>147 351.52</b>	<b>131 327.57</b>
<b>PASSIVEN</b>		
<b>KURZFRISTIGES FREMDKAPITAL</b>		
<b>Verbindlichkeiten</b>		
aus Lieferungen / Leistungen	0.00	0.00
	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten</b>		
SSV Bern KK	0.00	0.00
	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Passive Rechnungsabgrenzungen</b>		
Passive Rechnungsabgrenzungen	900.00	5 823.00
	<b>900.00</b>	<b>5 823.00</b>
<b>TOTAL FREMDKAPITAL</b>	<b>900.00</b>	<b>5 823.00</b>
<b>EIGENKAPITAL</b>		
Vermögen am 01.01.	125 504.57	105 605.22
Jahreserfolg	20 946.95	19 899.35
<b>VERMÖGEN AM 31.12.</b>	<b>146 451.52</b>	<b>125 504.57</b>
<b>BILANZSUMME</b>	<b>147 351.52</b>	<b>131 327.57</b>

## Bericht der Revisionsstelle

BLASER  
TREUHAND  
BERN

BLASER TREUHAND AG  
SCHWARZENBURGSTR. 265  
CH-3098 KÖNIZ BERN

Telefon 031 372 11 11  
Telefax 031 371 45 18  
btb@treuhandbern.ch  
www.treuhandbern.ch

Konferenz der städtischen  
Finanzdirektorinnen und -direktoren  
Sektion des  
Schweizerischen Städteverbandes  
Monbijoustrasse 8  
3001 Bern

Köniz, 10. März 2025

### Bericht der Revisionsstelle zur Eingeschränkten Revision

**An die Mitgliederversammlung der Konferenz der städtischen  
Finanzdirektorinnen und -direktoren, Sektion des Schweizerischen  
Städteverbandes.**

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz und Erfolgsrechnung) der Konferenz der städtischen Finanzdirektorinnen und -direktoren, Sektion des Schweizerischen Städteverbandes, für das am 31. Dezember 2024 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

Für die Jahresrechnung ist der Vorstand verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine Eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der beim geprüften Unternehmen vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung nicht dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entspricht.

Blaser Treuhand AG

  
Urs Blaser  
Dipl. Experte in  
Rechnungslegung  
und Controlling  
Zugel. Revisionsexperte  
Leitender Revisor

  
Christian Flury  
Dipl. Wirtschaftsprüfer  
Zugel. Revisionsexperte

Beilage: Jahresrechnung

KOMPETENZ IM ZENTRUM

Mitglied des Schweizerischen  
Treuhanderverbandes  
TREUHAND | SUISSE

## Die Mitgliedstädte der Konferenz der städtischen Finanzdirektorinnen und -direktoren

Aarau	Neuenburg
Baden	Rapperswil-Jona
Basel	Reinach, BL
Bellinzona	Riehen
Bern	Schaffhausen
Biel	Schlieren
Chur	Spiez
Dietikon	Solothurn
Frauenfeld	St. Gallen
Freiburg	Thun
Genf	Uster
Gossau SG	Vevey
Grenchen	Wädenswil
Horgen	Wallisellen
Kloten	Willisau
Lausanne	Winterthur
Liestal	Yverdon-les-Bains
Lugano	Zollikon
Luzern	Zürich
Meyrin	

### Herausgeber

Konferenz der städtischen Finanzdirektorinnen und -direktoren  
Monbijoustrasse 8, Postfach, 3001 Bern  
Telefon +41 31 356 32 32, [info@ksfd.ch](mailto:info@ksfd.ch), [www.ksfd.ch](http://www.ksfd.ch)

### Titelbild

«Urban – Raum – Mensch», Rolf Siegenthaler, Bern (im Auftrag des SSV)

### Layout

Atelier KE, Meiringen