

Einblicke in die Narrative der fiskalischen Widerstandsfähigkeit der Schweiz



Dr. Peter Sinelli

peter.sinelli@zhaw.ch, 19. September 2025



Das Narrativ – warum ist das wichtig?



Das Narrativ – Interesse, Aufmerksamkeit und Erkenntnis erhöhen

Storytelling im öffentlichen Finanzmanagement dient dazu die Informations-, Rechenschafts- und Steuerungsfunktion der öffentlichen Finanzen zu verbessern.

- **Geschichten bleiben und prägen uns**
- **Finanzielle Entscheide können durch allgemein verbreitete Ansichten beeinflusst werden (Nobelpreisträger R. Shiller)**
- **Ethische Aspekte sind für die Glaubwürdigkeit des Staates zentral**

Data-Storytelling-
Guide ZHAW



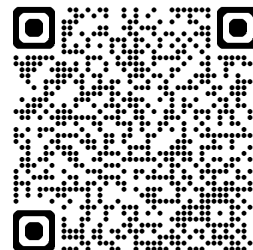
Fiskalische Widerstandsfähigkeit

Fiskalische Widerstandsfähigkeit

Widerstandsfähigkeit bzw. Resilienz ist eine Kombination von Ressourcen und Fähigkeiten einer Stadt, um Auswirkungen von finanziellen Schocks vorzubeugen, damit:

- diese finanziell absorbiert und bewältigt werden können;
- das angestrebte Leistungsniveau erhalten werden kann;
- und/oder ohne Steuern nachhaltig stark zu erhöhen.

Resilienz-Playbook,
ZHAW



Dynamisches Konstrukt

- Resilienz ist kein fixes Bewertungsmass und niemals objektiv
- Resilienz ist Verhandlungssache zwischen Verwaltung, Politik und Gesellschaft
- Resilienz ist kontextspezifisch

Fuchs et al. 2024 , Blanchard et al. 2021

Pully



Bassersdorf



Auf den Punkt

Finanzielle Resilienz ist vergleichbar mit der Zahnprofilaxe. Wenn Sie jedoch trotz Zähneputzen ein Loch haben, dann sollten Sie nicht gleich den Zahn ziehen müssen, sondern anders reagieren können.

Dazu benötigen Sie fiskalische Resilienz!



Narrative der fiskalische Widerstandsfähigkeit der Schweiz – eine aktualitätsbezogene Auswahl

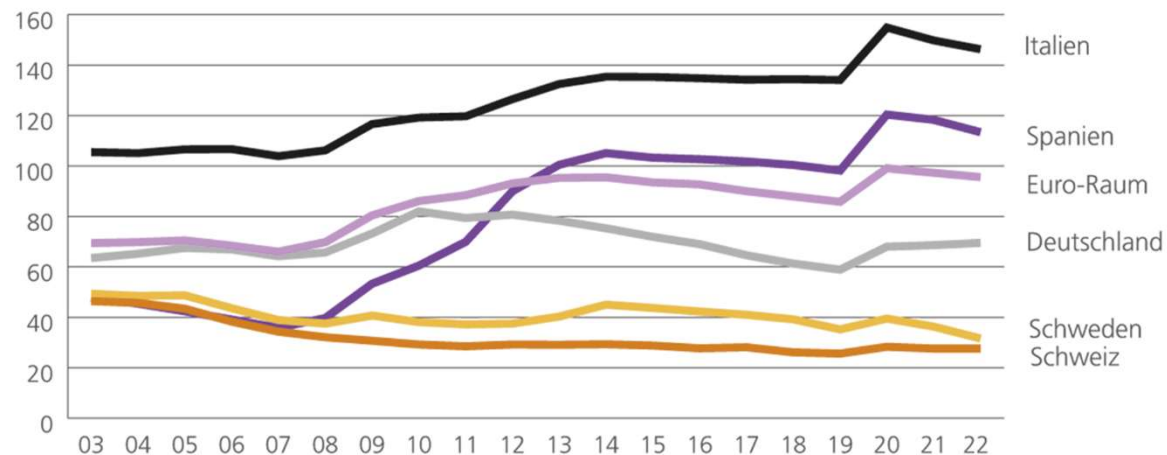
Narrativ Verschuldung

Das Narrativ der Verschuldung

Auf Bundesebene hat die Schuldenbremse dazu geführt, dass sich die Politik der Ausgabenwünsche ihrer mannigfaltigen Anspruchsgruppen verweigern konnte.

Entwicklung der Schuldenquoten 2003–2022

in % des BIP



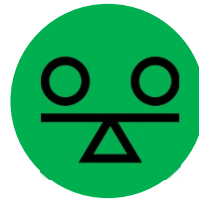
Quelle: EFV (2024)

Pro und Contra Staatsschulden

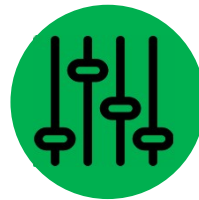
Investitionen in Infrastruktur für
nächste Generation



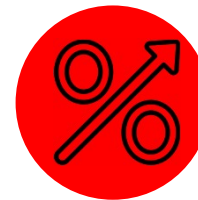
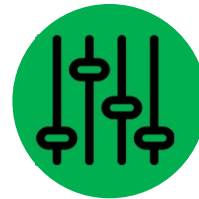
Wirtschaftliche Stabilisierung in
Krisenzeiten



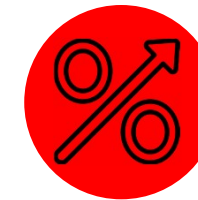
Steuerglättung



Sichere Anlagemöglichkeiten
Privatsektor



Belastung zukünftiger Generationen



Zinszahlungen



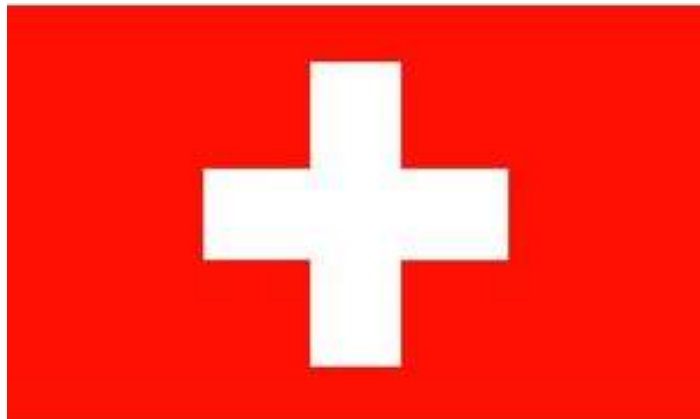
Refinanzierung der
Schulden



Risiko von Inflation

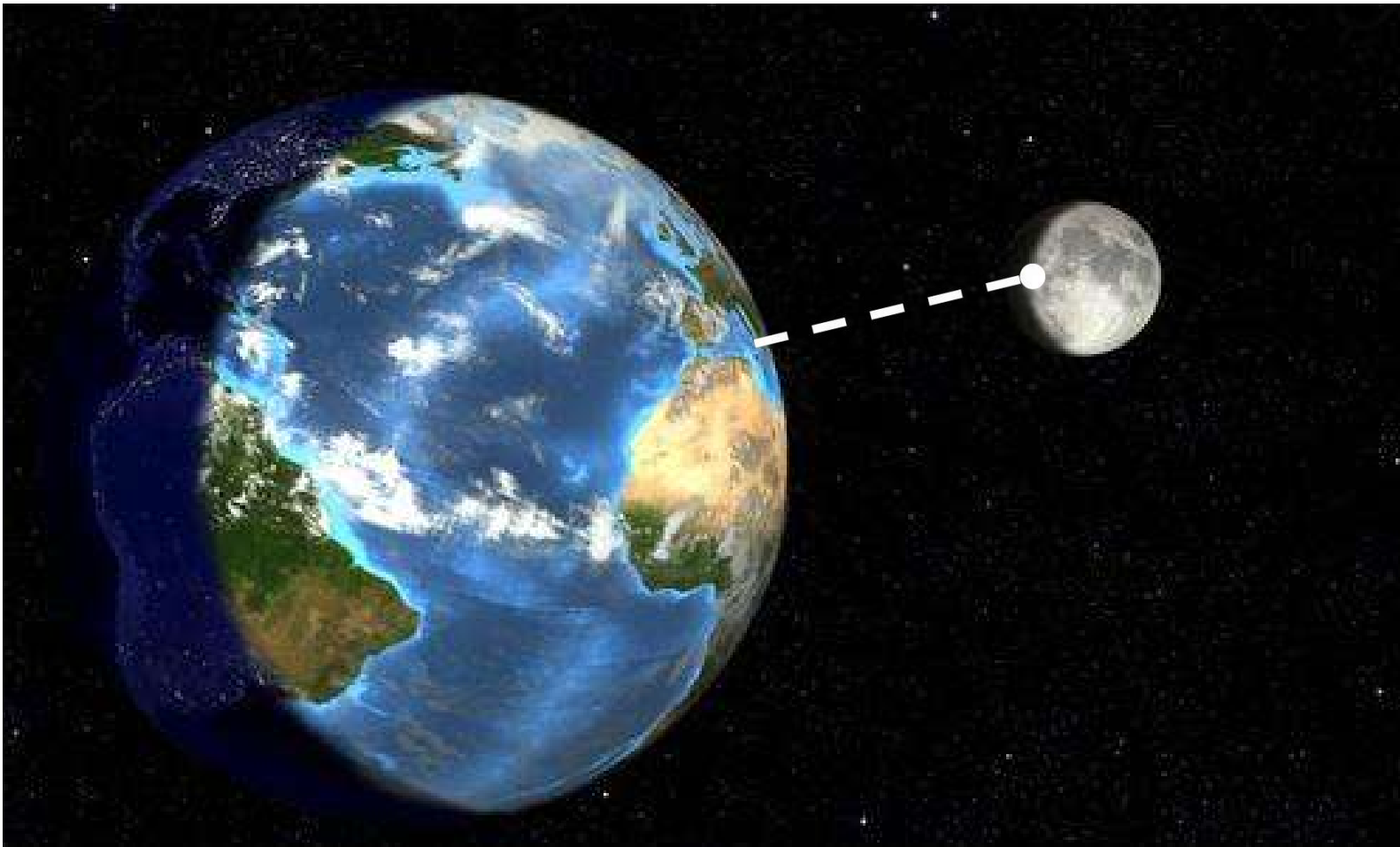
Schätzfrage Schweizerische Staatsschulden

Wenn man die Schweizer Staatsverschuldung in 100-Franken-Noten aneinanderlegt, wie gross ist die Gesamtlänge?



300'000 km
(208 Mrd. CHF)

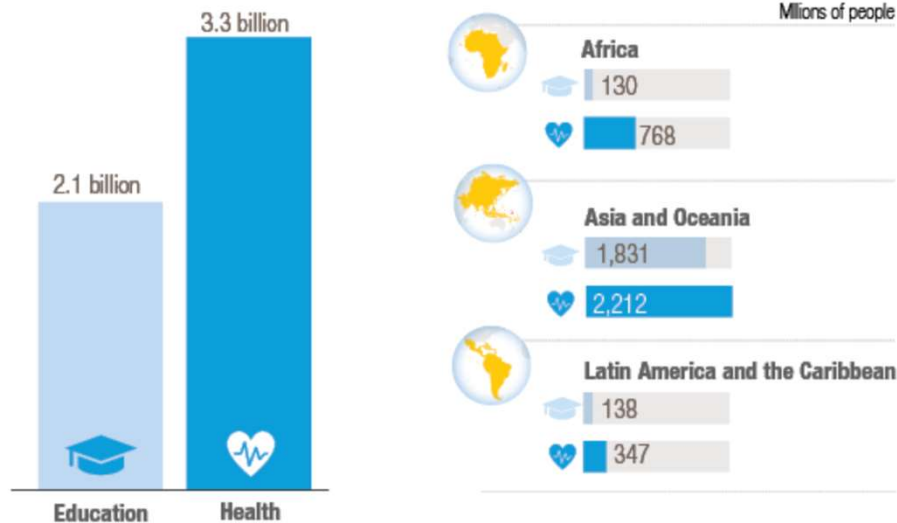
Schätzfrage Schweizerische Staatsschulden (208 Mrd. CHF)



3.3 Milliarden Menschen Leben in Ländern, die mehr für Zinszahlungen ausgaben als für Bildung oder Gesundheit

3.3 billion people
live in countries that spend
more on interest than education or health

Population in developing countries where spending
on interest exceeds education or health (2020-2022)



Source: UN GCRG - technical team calculations, based on IMF World Economic Outlook (April 2024) and World Bank World Development Indicators.

Ray Dalio → Buch 2028 droht die Schuldenkrise

Herausforderung Kreditfähigkeit und Refinanzierung der Schulden

- Vertrauen in die staatlichen Institutionen sinkt
- Wie Staaten Bankrott gehen: Der grosse Schuldenzyklus (R. Dalio)
- Städte tun gut darauf sich darauf vorzubereiten, dass die Gelder knapp werden könnten

Narrativ Konservative Budgetierung

Das Narrativ der Konservativen Budgetierung

Konservative Budgetierungen führt zu Überschüssen und über längere Frist zu erfolgreichen Städten



Die sparsamen Finanzverwalter:innen

Narrativ des Föderalismus

Das Narrativ

- Vielfalt: Regionale Angebote sichern engere Verknüpfung von Leistung und Gegenleistung im Bewusstsein der Bevölkerung
 - Effizienz: Schnellere und gegenstandsnähere Entscheidungen
 - Innovation: Pilotversuche einfach möglich
 - Legitimation: Nähere Entscheide
 - Partizipation: Ortsbezogene Politik schafft mehr Mitwirkungsmöglichkeiten
-
- Ausgleich: Nationaler Finanzausgleich als zentrales Mittel zur Verringerung der finanziellen Leistungsfähigkeit der kantonalen Unterschiede

Fazit

Finanzielle Widerstandsfähigkeit in ihrer Stadt ermöglichen

- 1. finanzielle Führungsverantwortung wahrnehmen, auch unter all den verschiedenen Narrativen die vorhanden sind**
- 2. faktenbasiert für die eigene Stadt festlegen**
- 3. strategische Sicht festhalten (z.B. gesetzlich)**
- 4. Legislatur- und Finanzplan zusammenbringen**
- 5. eigene Haltung entwickeln (mittels Dialog Exekutive & Verwaltung – Exekutive & Parlament)**
- 6. Finanzwissen der Anspruchsgruppen (v.a. Parlament) stärken**

Financial Foresight: Zwischen politischen Wünschen und finanzieller Realität

Upcoming Event!



Datum

Donnerstag, 20. November 2025, 13:30 Uhr bis 17:00 Uhr,
anschliessend Apéro riche



Ort

ZHAW, Gebäude SW, Volkartgebäude, St.-Georgen-Platz 2, 8400
Winterthur (Aula, Erdgeschoss)



Mehr
Informationen &
Anmeldung!
Wir freuen uns
auf Sie!



Vielen Dank.

